



T.C.

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ

2020 - 2024 YILLARI

STRATEJİK PLANI

İçindekiler

1-SUNUŞ	3
2-BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
2.1-MİSYON BİLDİRİMİ	5
2.2- VİZYON BİLDİRİMİ	5
2.3- TEMEL DEĞERLER	5
2.4- AMAÇ VE HEDEFLER	6
3-TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	8
4-STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	8
5-DURUM ANALİZİ	11
5.1- Kurumsal Tarihçe	11
5.2-Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	16
5.3-Mevzuat Analizi.....	16
5.4-Üst Politika Belgeleri Analizi	18
5.5-Faaliyet Alanları Durumu Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	19
5.6-Paydaş Analizi	25
5.7-KURULUŞ İÇİ ANALİZ	26
5.7.1-Teşkilat Şeması.....	26
5.7.2-İnsan Kaynakları Analizi	28
5.7.3-Araç ve İş Makinaları Analizi	29
5.7.4-Taşınmaz Analizi	29
5.7.5-Teknolojik Altyapı Analizi.....	29
5.7.6-Mali kaynak Analizi.....	30
5.8-PESTLE (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel) Analizi	31
5.9-GZFT(Güçlü-Zayıf-Fırsatlar-Tehditler) Analizi	32
5.10-Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	33
6-GELECEĞE BAKIŞ	34
6.1-Misyon.....	34
6.2-Vizyon.....	34
6.3-Temel Değerler	34
7-STRATEJİ GELİŞTİRME	35
7.1- HEDEF KARTLARI	35
7.2- HEDEFLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ.....	51
7.3-MALİYETLENDİRME	52
7.4 İZLEME VE DEĞERLENDİRME	54

1-SUNUŞ

İl Özel İdaresi'nin 5302 sayılı kanunda belirlenen Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde, İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli olduğu önemli görev alanları bulunmaktadır.

Stratejik plan çalışması, Afyonkarahisar İl Özel İdaresi kaynaklarından daha verimli ve etkin düzeyde yararlanmak, çağın hızla değişen değerleriyle uyumlu daha ileri ve daha çağdaş bir yapıya sahip olmak amacını içermektedir. Bu yüzden, son derece önem verdiğimiz stratejik plan çalışmaları, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin içinde yaşadığımız bilgi çağıyla bütünleşmesinde bir kilometre taşı olacaktır. Bu çerçevede bakıldığında 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin de stratejik plan hazırlanmasını yasal bir görev olarak gerekli kılmıştır.

Üst yönetici olarak tanımlanmış bulunan Valinin, il özel idaresinin stratejik planının ve bütçesinin yasal ve genel idari düzenlemelere ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlarda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden dolayı genel sorumluluğu bulunmaktadır.

Dolayısıyla, bundan sonraki planlı dönemde, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması yasal zorunluluktur.

Bu bağlamda amaç veya hedefin başarılması için insan ve insan dışı tüm araçların kullanılması ile izlenecek yol ve yönetimlerin tümü olarak tanımlayabileceğimiz stratejik planlar , belli koşullar dahilinde örgütsel ve yönetsel faaliyetlerin niteliklerini ve yönünü biçimleyen köklü kararların ortaya konulması için disipline edilmiş çabalar bütünü olarak görülmektedir. Stratejik planların istenilen sonuçları sağlayabilmesi için sağlam verilere dayanması ve gerçekçi hedeflere yönelmesi gerekir.

Bu düşünce ve temennilerle 2020-2024 yıllarına ait İl Özel İdaresi stratejik planın Afyonkarahisar'ımıza hayırlı olmasını dilerim.

Mustafa TUTULMAZ

Vali

2020-2024 YILI STRATEJİK PLANIN ÇERÇEVESİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu kurumlarının, Stratejik Planlarını hazırlamalarını zorunlu hale getirmiştir. Bu kapsamda İdaremiz 2020-2024 yıllarına ilişkin stratejik planı hazırlanmıştır.

Stratejik planların en önemli özelliklerinden birisi, planın, katılımcı bir anlayışla hazırlanması gerekliliğidir. Bu yapılamadığı takdirde, planın tüm kesimler tarafından paylaşımı mümkün olmamaktadır. 2020-2024 Stratejik Planın hazırlanmasında, paydaşlardan maksimum katkı alınmasına özen gösterilmiştir.

Bu kapsamda; Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin en önemli paydaşı olan, tüm köy muhtarları ile gerek birebir görüşülerek gerekse yapılan il genel meclis toplantıları ve köylere hizmet götürme birliği toplantılarında köyün mevcut altyapı durumu ve Afyonkarahisar İl Özel İdaresinden, 5 yıl için olabilecek istekleri alınmıştır.

Dış paydaşlar olarak yer alan ve Kurumumuz tarafından bazı faaliyetlerine destek verilen, diğer kamu kurumlarına yazı gönderilerek, Kurumumuza olan bakışları ve yatırımlarımıza yön vermeleri konusunda, bilgilerine başvurulmuştur.

En önemli çalışma ayağı ise, yatırımlarımızı uygulamaya aktaran Birim Müdürlükleri ile Strateji Geliştirme Kurulu ve Ekibi ile olmuştur. Söz konusu Müdürlüklerden, Geliştirme Kurulu ve Ekibinden stratejik planlama dönemi için amaç ve hedeflerini belirlemeleri istenmiştir.

Paydaş görüşleri ve Müdürlüklerin yazışmalarının tamamlanması ile birlikte, gelen veriler, Stratejik Planlama ekibi tarafından değerlendirilerek, yazılı hale getirilmiştir. Stratejik Plan amaç ve hedeflerinin belirlenmesi ve Stratejik Plana son şeklin verilmesi amacıyla planlama takvimi oluşturulmuş ve takvim dahilinde çalışmalar yürütülmüştür.

Stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde; mümkün olduğu kadar sınırlı sayıda amaç ve hedef belirlenmeye çalışılmıştır. Bu durum, performans değerlendirmelerinin daha iyi yapılabilmesine imkan tanıyacaktır.

Stratejik Planlama Ekibi

2-BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

2.1-MİSYON BİLDİRİMİ

“Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında diğer kurumlarla olan hizmet çakışmalarını en aza indirerek kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de eşitsizlik ve adaletsizlikleri ortadan kaldırarak verimli ve etkili bir şekilde halkın yararına sunmaktır.

2.2- VİZYON BİLDİRİMİ

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sonsuza kadar sürdürmektir.”

2.3- TEMEL DEĞERLER

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurum çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere stratejik plan ile temel ilkelerini belirlemiştir ve bunlar aşağıda sayılmıştır.

1. Katılımcılık ve aktif hemşerilik; Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
2. Saydamlık; Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
3. Hesap verilebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
4. Sosyal içerme; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
5. Ulaşılabilirlik; Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.
6. Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak.
7. Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması.
8. Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmek.

2.4- AMAÇ VE HEDEFLER

ALAN	AMAÇ	HEDEF
KÖY İÇİ İMAR YOL VE ULAŞIM	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.	1.1- Köy içi yollarının Kilitli beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.
		1-2 Köy yollarında; yol standart kalitesini, konfor , hız ve güvenliğini artırmak.
		1.3. İlimiz sınırlarındaki belediyelerin hizmet alanı dışında kalan kırsal kesimde sağlıklı, temiz, içilebilir içme suyu temin etmek ve içmesuyu yönetimi oluşturmak için ön ödemeli sayaç sistemi entegresini yapmak.
		1.4 Görev alanımızdaki köylerin kanalizasyon şebekeleri ve atık su tesislerinin tamamlanarak Çevre ve insan sağlığı açısından riskleri ortadan kaldırmak.
		1.5 Görev Alanımızdaki köylerde yerleşik alanının tespiti ve yeni arsa üretimleri yapılacaktır.
GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ	2- Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.	2.1 Alt yapının tamamlanmasına yönelik çalışmalar yapılarak İl merkezi, ilçe ve köylerde yaşayan insanlarımızın spor yapmasını sağlamak.
KÜLTÜR VE TURİZM HİZMETLERİ	3- İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.	3.1 İlimiz Köylerinde düğünlerde meydana gelen silahla yaralama ve ölümlerin önüne geçmek.
	4-İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle turizm potansiyelini arttırmak.	4.1 İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi, tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılması sağlanacaktır.
AFET VE ACİL DURUM HİZMETLERİ	5-Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.	5.1 Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma ve var olan kapasitesini geliştirmek.

ALAN	AMAÇ	HEDEF
TARIM	6- Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.	6.1 Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak İlimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak.
		6.2 Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.
		6.3 Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirlerin alınmasıyla hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir
EĞİTİM	7- İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek	7.1 Eğitim kurumlarımızın altyapı, sosyal ihtiyaçlarını tamamlamak.
KURUMSAL GELİŞİM	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.	8.1 Kurumun iç kontrol yapısı oluşturulacak ve işler hale getirilecektir.
		8.2 Hizmet içi eğitim iyileştirme ve eğitim programları ile personel niteliğinin artırılarak kurumsal gelişmenin sağlanması
		8.3 Görev sorumluluk alanlarımızda Etkin, verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hizmet sağlamak

3-TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Planın Başlangıç Dönemi 2019		Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer 2024
0	PG.1.1.1 Köy içi yollara yapılacak parke taşı miktarı (m2):	750.000
0	PG.1.2.1 Yapılacak Sıcak asfalt yol miktarı (km)	375
0	PG.1.2.2 Yapılacak Sathi kaplama asfalt yol miktarı (km)	500
0	PG.1.2.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Stabilize yol miktarı (km)	100
0	PG.1.2.4 Yapılacak sanat yapısı miktarı (adet)	125
0	PG.1.2.5 Trafik işaret ve levhalar montaj (adet)	4300
0	PG.1.2.6 Yapılacak yol çizgisi (km)	650
0	PG.1.3.1 Köylerde içmesuyu deposu yenilemesi, bakım ve onarımı (adet)	26
0	PG.1.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke ilavesi, bakımı, onarımı ve yenilemesi miktarı (metre)	200.000
0	PG.1.3.3 Gerekli görülen köylerde sondaj kuyusu açılması (adet)	50
0	PG. 1.3.4 Entegre edilen ön ödemeli sayaç sistemi Köy adedi (adet)	422
0	PG.1.4.1 Köylerde foseptik yapılması ve etrafına tel çit çekilmesi (adet)	62
0	PG.1.4.2 Köylerde kanalizasyon şebekesi ilave bakım onarım yenileme adet	94
0	PG.1.4.3 Köylerde kollektör hattı yapılması (adet)	32
0	PG.1.4.4 İmara yeni açılacak arsalar kanalizasyon hattı yapılması (adet)	25
0	PG.1.5.1 Yerleşik alanının tespiti ve yeni arsa üretimleri yapılan köy (adet)	422
0	PG.2.1.1 Köylerde Yapılacak olan Futbol Sahası (adet)	90
0	PG.3.1.1 Yapılacak olan çok amaçlı Salon (adet)	50
0	PG.4.1.1 Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunulan Proje(Adeti)	15
0	PG.4.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Tanıtım için alınan Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Görüntülü yayın alımı (Adet)	25
0	PG.4.1.3 Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için ön Projelendirme (proje adeti)	1
0	PG.5.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerçekleştirilen Proje(Adeti)	25
0	PG.6.1.1 Bakım ve Onarım Yenileme Yapılacak Sulama (Adet)	5
0	PG.6.2.1 Bitkiler için Projeli Zirai İlaç Alımı (Adet)	10
0	PG.6.3.1 Hayvan Hastalıkları için Projeli İlaç Alımı (Adet)	10
0	PG.7.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yeni yapılacak Okul (adet)	33
0	PG.7.1.2 Bakım ve onarımı yapılacak Okul (adet)	762
0	PG.7.1.3 Bahçesine Parke taşı döşenecek okul sayısı (adet):	38
0	PG.8.1.1 İç Kontrol sistemi kuruluşunun tamamlanması (oran %)	100
0	PG.8.2.1 Sertifikalı eğitime gönderilecek personel (adet)	50
0	PG.8.2.2 Hizmet içi eğitime gönderilecek personel (adet)	50
0	PG.8.3.1 Alınan Yazılım Desteklemesi antivirüs paket (adet)	50
0	PG.8.3.2 Yeni alınan bilgisayar ve parça cihaz (adet)	42
0	PG.8.3.3 Makina Parkında Bakım Onarımı Yapılan Araç Makina (Adet)	400
0	PG.8.3.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan araç makina (Adet)	21

4-STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU	
Murat TOY	Genel Sekreter V. (Başkan)
Osman Ziya BİLİM	Genel Sekreter Yardımcısı
İsmail GÜLEÇ	Genel Sekreter Yardımcısı
Bilal KARAKOCALI	Hukuk Müşaviri
Güzin ARKAN	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
Ali SÜTSATAR	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü
Ümmet AKSU	Mali Hizmetler Müdürü
Neriman Gül ALBAY	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürü
İbrahim OKUMUŞ	Yazı İşleri Müdürü
Kadir ÖRNEK	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü
Emin İPEK	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü
Yüksel Mahir BURHAN	Makine ve İkmal Hizmetleri Müdürü
Şükrü TUR	Ruhsat ve Denetim Müdürü
Yusuf ÇİĞDEM	Encümen Müdürü

STRATEJİ PLANLAMA EKİBİ	
Osman Ziya BİLİM	Genel Sekreter Yardımcısı (Başkan)
Ümmet AKSU	Mali Hizmetler Müdürü
Bayram ULUSOY	Şef
İsmail ÇETİNÖZ	Mühendis
Hüseyin Yasin DEMİR	Mühendis
Mustafa GEÇİT	Şef
Lokman Ziya KABADAYI	Tekniker
Selçuk KOCAMAN	Mühendis
Süleyman AKDERE	Şef
Ahmet ÖZKARA	Bilgisayar İşletmeni
Eyüp EVSEN	Mühendis
Yavuz KILINÇARSLAN	Şef

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ ÖZET İŞ PLANI

SÜREÇ ADIMLARI		ÖNCÜLLER	TAHMİNİ SÜRE (İŞ GÜNÜ)	TARİH ARALIĞI	YÖNTEM
Açılış - Eğitim Organizasyonu			10	1-10 MAYIS	
Stratejik Planlama Ekibi Toplantısı (Görev Dağılımı)			1	10 MAYIS	Toplantı
A	Kurumsal Tarihçe	-	1	13 MAYIS-17 MAYIS	Str. Geliştirme Kurulu çalışması
B	Uygulanmakta Olan stratejik Planın Değerlendirilmesi	-	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
C	Mevzuat Analizi	-	1		Anket
Ç	Üst Politika Belgelerinin Analizi	-	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
D	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	A-C	1		Odak Grup Toplantısı
E	Paydaşların Tespit Edilmesi	A-D	1		Anket
F	Paydaşların Önceliklendirilmesi	A-E	1		Odak Grup Toplantısı
G	Paydaşların Önceliklendirilmesi	A-F	1		Odak Grup Toplantısı
H	Paydaşların Görüş ve Önerilerinin Alınması	A-G	20	17 MAYIS -7 HAZİRAN	Mülakat, anket uygulaması, atölye çalışması, toplantı, arama konferansı vb.
I	Kuruluş İçi Analiz	-	20		Anket
K	GZFT/ PESTLE Analizi	A-I	3	7 - 10 HAZİRAN	Arama Konferansı
L	Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi	A-K	4	11-20 HAZİRAN	Anket
M	Misyon	A-L	1		Arama Konferansı
N	Vizyon	A-M	1		Arama Konferansı
O	Temel Değerler	A-O	1		Arama Konferansı
P	Amaçlar	A-P	3	21 HAZİRAN- 30TEMMUZ	Arama Konferansı
R	Hedefler	A-P	5		Arama Konferansı
S	Performans Göstergeleri	A-P	5		Arama Konferansı
Ş	Faaliyetler Projeler	A-P	5		Odak Grup Toplantısı
T	Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	A-P	5		Odak Grup Toplantısı
U	Maliyetlendirme	A-P	5		Arama Konferansı

5-DURUM ANALİZİ

5.1- Kurumsal Tarihçe

İlde bulunan höyüklerin açılması ve incelenmesi sonucu Afyonkarahisar'daki ilk yerleşimin Kalkolitik (Taş ve Maden Devri M.Ö.4000) çağda olduğu belirlenmiştir.

Hititler (M.Ö. 1800-1200); M.Ö. 1800'den sonra Anadolu'da, Afyonkarahisar da içinde olmak üzere, Hitit krallığı kurulmuştur. Bu döneme ait Seydiler Kasabası, Yanarlar mevkiinde yapılan kazı ile eski Hitit küp mezarlığı ortaya çıkartılmış olup, Eski Hitit krallığının batı sınırının Afyonkarahisar olduğu anlaşılmıştır. "Kral Yolu" Sivrihisar'dan geçerek, Hisarköy, Bolvadin ve Dinar üzerinden Ege'ye ulaşmaktadır.

Frigler (M.Ö. 1200- 546); M.Ö.1200 yıllarından itibaren Anadolu'ya yayılmaya başlamışlardır. M.Ö.9. yüzyıldan itibaren Kızılırmak kavisi ile Sakarya nehirleri arasında siyasi egemenlik kurmuşlar ve Gordion'u siyasi merkez, Pessinus'u da dini merkez yapmışlardır. M.Ö. 660 yılında kuzeydoğudan gelen Kimmerler'in saldırısıyla yıkılan Frig egemenliği Afyonkarahisar, Eskişehir, Kütahya illeri arasında bulunan kayalık ve ormanlık bölge olan Yazılıkaya (Midas'ın Şehri), İhsaniye ve Altıntaş çevresinde yeniden kurulmuştur. Son yıllarda yapılan kazılar sonucuna göre Dinar ve Elmalı'ya (Antalya) kadar yayılmışlardır. Frig egemenliğinin Pers dönemiyle yok olmasına rağmen bölgede benimsenen Frig din, kültür ve dilinin Bizanslılar döneminde bile Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde varlığını korumuş olduğu bilinmektedir.

Lidyalılar (M.Ö. 660-546); Manisa ilinde bulunan Sart antik kentini merkez edinen Lidyalılar M.Ö. 7. yüzyıldan itibaren görülmeye başlamış olup Kimmerler'in M.Ö. 660 yıllarında Frig egemenliğini yıkmasıyla Lidya'nın siyasi egemenliği Dinar, Dazkırı ilçeleri ile Burdur iline kadar yayılmıştır.

Persler (M.Ö. 546-333); İran'da Akamenid ve Pers olarak adlandırılan devlet Kimmerler'in Anadolu'ya yaptıkları akınlar ile Frig egemenliğini çökertmesi sonucu M.Ö.6. yüzyıl başlarından itibaren Anadolu'ya girmeye başlamış ve Geleneia (Dinar) kentini Anadolu'nun eyalet merkezi yaparak M.Ö.546 yılından itibaren de tamamen egemen olmuşlar hatta İmparatorluk sınırlarını Makedonya'ya kadar uzatmışlardır.

Helenistik Dönem (M.Ö. 333- 281); Mısır, Babil, Makedonya'ya sahip olan komutanlar ile Anadolu hakimi komutan Antigonos ile olan mücadele İpsos-Julia (Çay ilçesinin bulunduğu yer) 'da yapıldı (M.Ö.301). Trakya ve Makedonya hakimiyetleri zamanında, yeni uygarlık anlayışı ile ilgili bir iz bırakmamışlarsa da, Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde kendi adına sikke (para) basabilecek bağımsız 16 kent devleti kurmuştur. Bunlardan önemlileri; Apemeia, Synnada, Docimeon, Amorium ve Pentapolis kentleridir.

Romalılar (M.Ö. 133- M.S. 395); batıda kudretli bir devlet kuran Romalılar'ın Asya işlerine karışmaları bu devirde başlamıştır. Roma hakimiyeti sırasında Anadolu'da antik birçok şehirler kurulmuştur. Afyonkarahisar ili de bu kurulan şehirler arasındadır. Bölgede adı geçen şehir Synnada (Şuhut)'dır. Çavdarlı Kovalık höyükte yapılan kazılarda Roma tabakasında ele geçen paralar (sikkeler) üzerinde İmparator Antonius (130-161) ile

Constatinus'un (306- 337) isimleri geçmektedir. Amorium (Hisar köyü), Docimeia (İscehisar ilçesi), Prymnessus (Sülün kasabası) vs. antik Roma şehir kalıntılarından ele geçen eserlere ve yazıtlara göre Afyonkarahisar Bölgesinde Roma devri yerleşmesi 4. yüzyıla kadar sürmektedir.

Bizans Dönemi (395-1068); Roma İmparatoru Teodosios'un ölümünden sonra (395) İmparatorluk ikiye ayrılmış, Frigya bölgesi büyük oğlu Arkdios'un payına düşmüştür. Batı Roma'nın tamamen ortadan kalkmasından sonra, doğuda hakimiyetlerini sürdüren Bizanslılar zamanında, Synnada (Şuhut) Frigya'nın (Phrighia Solutaria) Provincia (Prenslük) merkezi, Amorium'da önemli şehirlerindendi. Abassam (Bayat ilçesi) Docimeum (İscehisar) ve Ayazini'de görülen geniş bir sahaya yayılmış olan oyma kilise ve manastırlar, dini yapılara ait mimari kalıntılar M.S.6. yüzyıldan başlayarak 10. yüzyıla kadar tarihlenmektedir. Buna göre Bizanslılar bu devirde, buralarını dini merkez olarak seçmişlerdir.

Afyonkarahisar'da Türk Hakimiyeti; Selçuk Türklerinin Anadolu fethine başladıkları tarihte Anadolu Bizans idaresinde 21 eyalete ayrılmış bulunuyordu. Afyonkarahisar ili, bu eyaletlerden merkezi Konya (Conia) olan Anatolik eyaletine bağlı bulunuyordu. Anadolu'da kurulan Selçuklulara bağlı, ilk beyliklerden biri Sahip-Ata Oğulları'dır. Bu beyliğin kurucusu Sahib-Ata Fahrettin Ali Afyonkarahisar'ı malikane olarak almıştır. O zamana kadar Karahisar denilen şehre onun adına izafeten "Karahisar-ı Sahib" denmiştir. Afyonkarahisar uzun süren bu beyliğin başkenti olarak kaldı. Önce bütün Afyonkarahisar çevresine hakim iken gittikçe küçülen beylik zamanında (1260-1428) Devlet Beyin oğulları şehirde hüküm sürmüşlerdir. 1390'dan 1399'a kadar İpsala'da Osmanlı ülkesinde oturmuştur. Beyliğini vasiyet yolu ile II.Murat'a bırakmış, böylece Germiyan beyliği içinde bulunan Afyonkarahisar'da Osmanlılar'ın idaresine girmiştir (1428). Beş yüzyılı aşan Osmanlı egemenliğinden Afyonkarahisar, Anadolu Beylerbeyinin bir sancağı olmuştur. 1917 yılına kadar Bursa'ya bağlı kalmış, I.Dünya Savaşı sonlarına doğru bağımsız mutasarrıflık olmuştur.

1900'lü yılların başında Osmanlı İmparatorluğu gücünü ve etkinliğini kaybedince Afyonkarahisar ve çevresi işgalci devletlerin egemenliği altına girmiştir. Ordu karargahlarının, cephaneliklerin ve askerlerin büyük bölümünün bu çevrede konuşlanmış olması "Kurtuluş Savaşı" açısından Afyonkarahisar'ın kesinlikle alınmasını gerektirmiştir. 30 Ağustos 1922'de Afyonkarahisar ve çevresinden düşman askerleri temizlenmiş ve Afyonkarahisar ili yeniden Türk egemenliğine girmiştir.

İdari Yapı

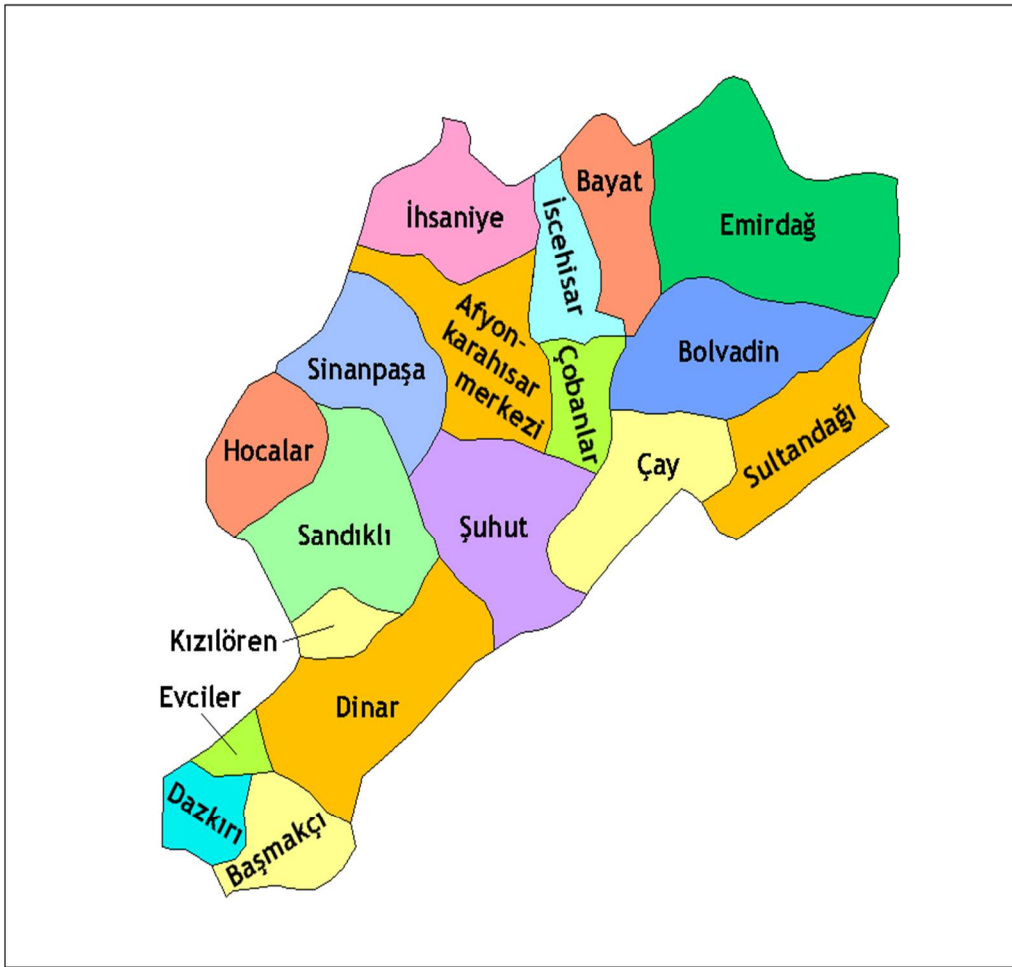
Afyonkarahisar kale eteğinde küçük bir köy iken, bölgenin Türklerin eline geçmesiyle büyüyüp geliştiği görülmektedir.

Selçuklular döneminde bir uç vilayeti olan Afyonkarahisar, Osmanlı idaresinde Karahisar ve Karahisar-ı Sahib adıyla Anadolu beylerbeyi sancakları arasında yer almış ve XIX. yüzyılda yeni bir idari teşkilatlanmaya gidinceye kadar Anadolu Eyaleti'nin bir sancağı olma niteliğini sürdürmüştür. Karahisar-ı Sahib Sancağı II. Beyazıd döneminde (1481-1512) yedi kazadan oluşmaktadır. 1839'da Hüdavendigâr adıyla teşkil edilen eyaletin içinde sayılarak kaymakamlık addedilmiştir. 1839 düzenlemesinden sonra sancağa bağlı kazalar, Karahisar-ı Sahib, Sincanlı, Bolvadin, Çay, Nevahi-i Barçın, Han-Barçın (Burçınlu), Şuhut, Karamık, Sandıklı, Çöl-Abad şeklindedir. Karahisar Kaymakamlığı, 1867'deki idari düzenlemeden sonra ise mutasarrıflık haline gelmiştir.

Karahisar-ı Sahib, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan sonra oluşan yeni idari taksimatta Afyonkarahisar adıyla 1924'de Vilayet olmuştur. Afyonkarahisar Vilayeti bu tarihte; Merkez, Emirdağ, Bolvadin, Dinar ve Sandıklı adıyla 5 kaza, 12 kasaba ve 482 köyden oluşmaktaydı. Daha sonra, 1946 yılında Şuhut, 1953'de Sincanlı, 1958'de Çay ve Sultandağı, 1959'da İhsaniye ve Dazkırı kazaları oluşturulmuştur. 1987 yılında Başmakçı, 1988 yılında Bayat, 1990'da Hocalar, Kızılören ve İncehisar, 1991'de Çobanlar ve Evciler ilçe olarak teşkilatlanmıştır.

Afyonkarahisar merkez ilçe hariç olmak üzere 17 ilçe, 59 Belediye ve 422 köyden oluşmaktadır. Harita 1.'de Afyonkarahisar ili il ve ilçe idari sınırları haritası'na göre ilçelerin birbirlerine göre konumları ve Tablo 1.'de İlin genel idari yapısı gösterilmektedir.

Harita 1. Afyonkarahisar İli İl ve İlçe İdari Sınırları Haritası



Tablo 1. İlin Genel İdari Yapısı

İLÇELER	KURULUŞ YILI	BELEDİYE SAYISI	KÖY SAYISI	MAHALLE SAYISI
MERKEZ İLÇE	1924	14	22	51
BAŞMAKÇI	1987	1	14	8
BAYAT	1988	1	12	4
BOLVADIN	1924	3	14	64
ÇAY	1958	3	20	24
ÇOBANLAR	1991	2	3	13
DAZKIRI	1959	1	16	6
DİNAR	1924	3	60	41
EMİRDAĞ	1924	3	69	20
EVCİLER	1991	1	7	6
HOCALAR	1990	1	15	3
İHSANİYE	1959	5	27	20
İSCEHİSAR	1990	2	11	14
KIZILÖREN	1990	1	4	2
SANDIKLI	1924	2	56	16
SİNANPAŞA	1953	10	26	52
SULTANDAĞI	1958	3	11	18
ŞUHUT	1946	2	36	17
TOPLAM		59	422	379

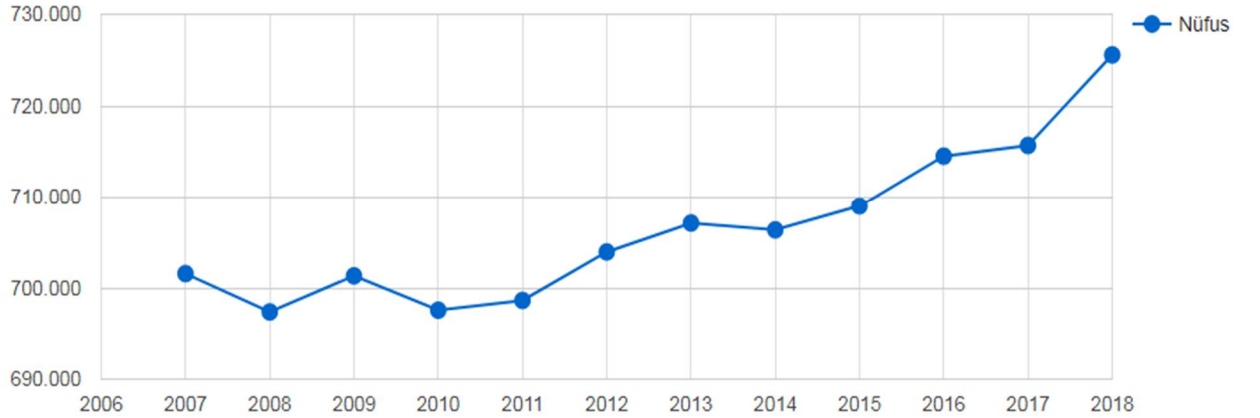
Sosyal Yapı

Afyonkarahisar Nüfus Yapısı

2018 yılına göre **725.568**'dir.

Bu nüfus, **360.152** erkek ve **365.416** kadından oluşmaktadır. Yüzde olarak ise: **%49,64** erkek, **%50,36** kadındır.

Afyonkarahisar Nüfus Grafiği



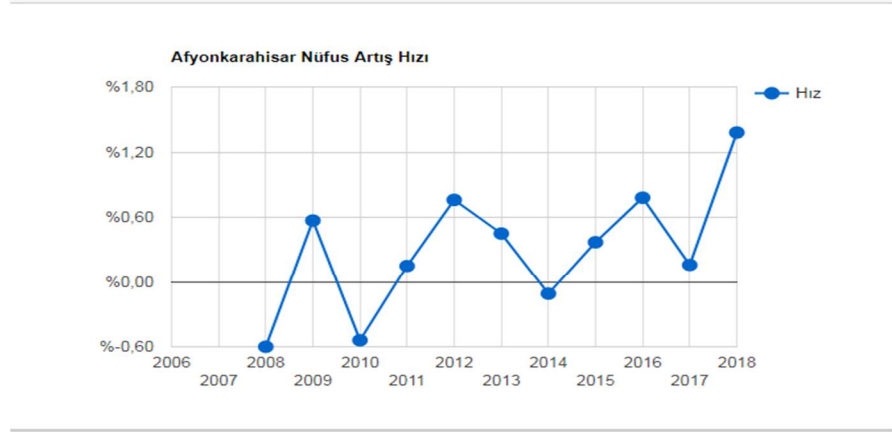
725.568

↑ %1,38

Afyonkarahisar nüfusu bir önceki yıla göre 9.875 artmıştır.

Afyonkarahisar 2019 nüfusu, tahmini verilere göre **726.228** Bu nüfus verisi, eski yıllardaki nüfus artış hızlarına göre tahmini hesaplanmıştır. Afyonkarahisar 2019 resmi nüfus bilgileri 2020 yılının başında açıklanacaktır.

Afyonkarahisar Nüfus Artış Hızı



Yıl	Afyonkarahisar Nüfusu	Artış Hızı
2008	697.365	% -0.60
2009	701.326	% 0.57
2010	697.559	% -0.54
2011	698.626	% 0.15
2012	703.948	% 0.76
2013	707.123	% 0.45
2014	706.371	% -0.11
2015	709.015	% 0.37
2016	714.523	% 0.78
2017	715.693	% 0.16
2018	725.568	% 1.38

Tablo 2. Kilometrekareye düşen insan sayısı.

Yıl	Afyonkarahisar Nüfusu	Nüfus Yoğunluğu
2018	725.568	49 /km ²
2017	715.693	48 /km ²
2016	714.523	48 /km ²
2015	709.015	48 /km ²
2014	706.371	48 /km ²
2013	707.123	48 /km ²
2012	703.948	48 /km ²
2011	698.626	47 /km ²
2010	697.559	47 /km ²
2009	701.326	47 /km ²
2008	697.365	47 /km ²

5.2-Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

İlimiz Özel İdaresinin 2015-2019 Stratejik Planında 7 stratejik amaç, 11 adet stratejik hedef, bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi planlanan 26 faaliyet ve 27 performans göstergesi belirlenmiştir .

Köy İçi İmar, Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Kültür Gençlik ve Spor Hizmetleri, Tarım Eğitim, Kurumsal Gelişim ana konu grubu başlıklarında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma noktasında belirlenen faaliyetler için her yıl düzenli olarak ödenek ayrılmış amaç ve hedefler için belirlenen performans göstergeleri faaliyet raporları ile her yıl denetlenmiştir.2020-2024 Stratejik Planı hazırlama aşamasında 2015-2019 yılları Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflerden bazılarında değişiklik yapılacaktır ancak genel itibarıyla aynı amaçlara ulaşmak için yeni hedefler ve faaliyetler belirlenecek görev yetki sorumluluğumuz doğrultusunda amaçların çoğu değiştirilmeyecektir ve yine 11.Yıl Kalkınma Planı da esas alınarak bazı amaç ve hedeflerde ki sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla gerekli faaliyetler ve projeler esas alınacaktır.

5.3-Mevzuat Analizi

22.02.2005 tarihinde TBMM’de kabul edilen ve 04.03.2005 tarih ve 25745 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’nun altıncı ve yedinci maddelerinde İl Özel İdaresinin görev ve sorumlulukları ile yetkileri sayılmıştır.

İl Özel İdaresinin Görev ve Sorumlulukları;

Madde 6- İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli ve yetkilidir.

(Ek fıkra: 3/7/2005-5393/85 md.; Değişik ikinci fıkra: 24/7/2008-5793/42 md.) Bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları; yapım, bakım ve onarım işleri, devlet ve il yolları, içme suyu, sulama suyu, kanalizasyon, enerji nakil hattı, sağlık, eğitim, kültür, turizm, çevre, imar, bayındırlık, iskan, gençlik ve spor gibi hizmetlere ilişkin yatırımlar ile bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşlarının görev alanına giren diğer yatırımları, kendi bütçelerinde bu hizmetler için ayrılan ödenekleri il özel idarelerine aktarmak suretiyle gerçekleştirebilir. Aktarma işlemi ilgili bakanın onayıyla yapılır ve bu ödenekler tahsis amacı dışında kullanılamaz. İş, il özel idaresinin tabi olduğu usul ve esaslara göre sonuçlandırılır. İl özel idareleri de bütçe imkanları ölçüsünde bu yatırımlara kendi bütçesinden ödenek aktarabilir. Bu fıkraya göre, bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları tarafından aktarılacak ödenekler ile gerçekleştirilecek yatırımlar, birinci fıkrada öngörülen görev alanı sınırlamasına tabi olmaksızın bütün il sınırları içinde yapılabilir.

(Ek cümle: 6/4/2011-6225/1 md.) Bu fıkra kapsamında belirli bir projenin gerçekleştirilmesi amacıyla il özel idaresine aktarıldığı halde, aktarıldığı mali yılı takip eden yıl sonuna kadar tahsis edildiği proje için kullanılamayacağı anlaşılan ödenekler, ilgili Bakanın onayı ile bu fıkra kapsamında değerlendirilmek ve başka bir projede kullanılmak üzere aynı veya başka bir il özel idaresine veya ilgili mevzuatı çerçevesinde kullanılmak üzere Toplu Konut İdaresine aktarılabilir.

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/26 md.; Değişik üçüncü fıkra: 24/10/2011-KHK-661/61 md.) Kamu kurum ve kuruluşlarının 5/1/1961 tarihli ve 237 sayılı Taşıt Kanunu kapsamındaki araçlarının alımı, işletilmesi, bakım ve onarımı ile bürolarının ihtiyaçları; kamu konutlarının yapım, bakım, işletme ve onarımı ile emniyet hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımıyla ilgili harcamalar il özel idaresi bütçesinden karşılanabilir. İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılır. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır.

(Ek cümle: 1/7/2006-5538/26 md.) Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir. İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.(2) Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

İl Özel İdaresinin Yetkileri ve İmtiyazları;

Madde 7- İl özel idaresinin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.

b) Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

d) Borç almak ve bağış kabul etmek.

e) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

f) Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak.

g) Belediye sınırları dışındaki gayri sıhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek.

İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

İl özel idaresinin mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır.

İl özel idaresinin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde edilen gelirleri, vergi, resim ve harçları, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları haczedilemez.

5.4-Üst Politika Belgeleri Analizi

(11. Kalkınma Planı-Yeni Ekonomi Programı2019-2021-Genelge-Rehber)

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM	AMAÇ-POLİTİKA VE TEDBİRLER
11. KALKINMA PLANI	796.	Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır.
11. KALKINMA PLANI	797	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılacaktır
11. KALKINMA PLANI	797.1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi yapmak üzere rehber geliştirilecektir
11. KALKINMA PLANI	797.2	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından geliştirilen rehber doğrultusunda büyükşehirlerden başlamak üzere, stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi-stratejik plan-kaynak tahsisi ilişkisini ele alan bir kıyas çalışması yapılması sağlanacaktır.
11. KALKINMA PLANI	798	Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirilecektir
11. KALKINMA PLANI	798.1	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecek; bu standartların uygulamasına yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır
11. KALKINMA PLANI	799.	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır
11. KALKINMA PLANI	799.1	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
11. KALKINMA PLANI	800	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir.
11. KALKINMA PLANI	800.1	Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır.
11. KALKINMA PLANI	801	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik yeniden yapılanması sağlanacaktır

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM	AMAÇ-POLİTİKA VE TEDBİRLER
11. KALKINMA PLANI	801.1	Yerel yönetimlerde optimum hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yerel hizmet gereklerine uygun, çoklu ölçüt tasnif sistemine dayalı yerel yönetimlerin yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır
11. KALKINMA PLANI	801.2	Köy yerleşik alanlarının sürdürülebilirliği sağlanacak, büyükşehirlerde köyden mahalleye dönüşen yerlerde hizmet erişimi kolaylaştırılacaktır.
11. KALKINMA PLANI	802	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliği güçlendirilecektir.
11. KALKINMA PLANI	802.1	Yerel yönetimlerin kent esenliği ve güvenliğine ilişkin projeleri desteklenecektir.
11. KALKINMA PLANI	802.2	Küçük ölçekli belediyelerin sosyal donatı projeleri için finansman modeli geliştirilecektir.
11. KALKINMA PLANI	802.3	Sokak hayvanlarına yönelik yapılacak düzenlemelerin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir

11. Yıl Kalkınma Planı 12.paragrafi “Kamu kuruluşları Planın amaç, hedef, ilke ve politikaları çerçevesinde kendi görev alanlarına ilişkin alt politikaların ve tedbirlerin geliştirilmesinden sorumlu olacaktır. Bütçe ve harcama süreçlerinde Planın amaç, hedef ve politikaları temel çerçeveyi oluşturacaktır” hükmü çerçevesince yerel yönetimler başlıklı amaç politika ve tedbirler içerisinde belirlenen yukarıda tablosu yer alan maddeler ve 253-264- 264.1- 316.3- 378.5- 435.3- 571.7- 571.8- 572-598.1- 627.2- 632.1- 646.1- 666- 674.1- 678.1- 683.1- 696- 697- 697.2- 698-700 -728- 728.2- 728.3- 785- 785.2- 785.3- 804- 804.1- 805- 805.1 805.3- 806- 806.1- 806.2- 806.3-808.1- 808.3- 810.2 maddeleri de dikkate alınarak 2020-2024 Stratejik Planı Hazırlanmıştır. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayımlanmış olduğu Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberinden de kendi kurumsal yapımıza uygun olarak stratejik planlama sürecinde yararlanılmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın 2019-08 Sayılı genelgesi ve yeni ekonomi programı 2019-2021 de hazırlama sürecinde dikkate alınarak SPE tarafından değerlendirilmiştir.

5.5-Faaliyet Alanları Durumu Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

KÖYLERDE ALT VE ÜST YAPI

Köy içi imar yol ve ulaşım hizmetlerini; kilitli beton parke ve bordür taşı döşemesi, içme suyu deposu ve yenilemesi, içme suyu şebeke ilavesi ve yenilemesi , sondaj kuyusu açılması , arıtma tesisi yapımı, kanalizasyon tesis ve şebekelerinde yenileme bakım onarımı, ruhsat ve imar hizmetleri, oluşturmaktadır.

ÜST YAPI

İdaremizce 2005 yılından itibaren tüm köylerimizin cadde ve sokaklarına kilitli beton parke taşı döşenmesine başlanmıştır.2018 yılı sonu itibari ile 422 adet köyümüz ve kapanan beldelerimizle birlikte 422 yerleşim yerine 7.319.635 m2 kilitli parke taşı döşemesi gerçekleştirilmiştir. Bu gerçekleştirme oranları büyük yerleşim yerlerine sahip olan köylerde %50 oranına tekamül ederken, Küçük yerleşim alanına sahip köylerimizde ise bu oran %90 civarında gerçekleşmiştir. 2020-2024 Stratejik Planlama döneminde, tüm köy içi yolların Kilitli beton parke ile kaplanması planlanmaktadır. İnsanların sosyal faaliyetlerini

sürdüğü bu alanlarda, daha temiz ve daha modern bir yaşam sürdürmeleri için, öncelikli yatırım alanı olarak kabul edilmelidir.

2020 – 2024 Yıllarında;

2020 Yılında : 150.000 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2021 Yılında : 150.000 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

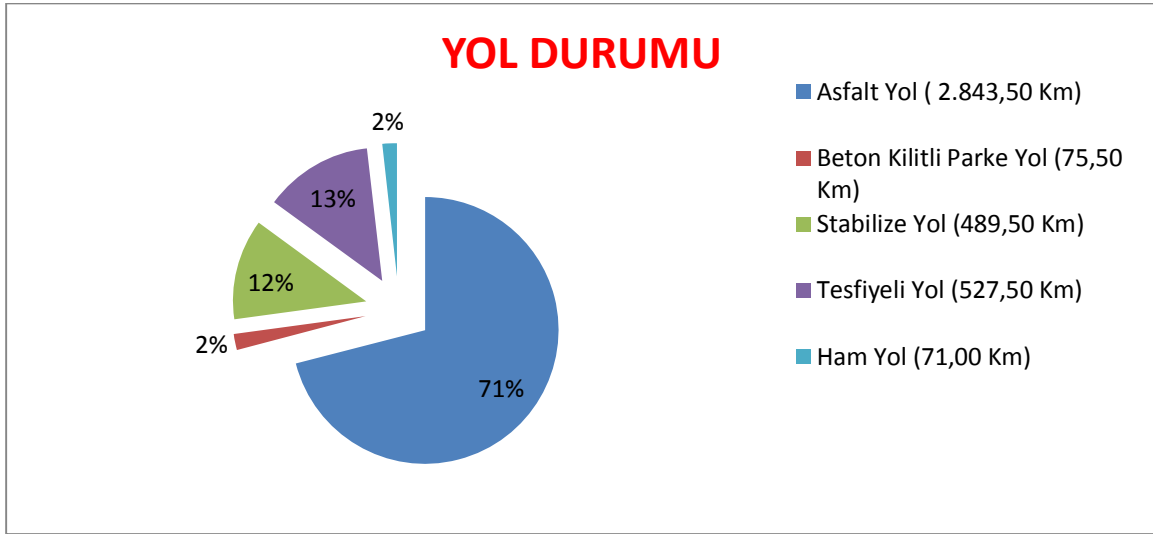
2022 Yılında : 150.000 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2023 Yılında : 150.000 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2024 Yılında : 150.000 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi planlanmıştır.

Yol ve Ulaşım Hizmetlerini yeni yol açımı, stabilize yol yapımı, yol sanat yapıları yapımı, 1. ve 2. kat ve sıcak asfalt yapımı, Tesfiyeli yol yapımı bakımı, trafik işaret levhalarının ve yol kenar bariyerlerinin montajı ve yol kenar çizgileri oluşturmaktadır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin en önemli faaliyetlerinden birisi; yol ve ulaşım hizmetlerinin yerine getirilmesidir. 31.12.2018 tarihi itibarıyla, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin sorumluluk alanındaki yol ağı uzunluğu 4007,00 km olup, bunun 2843,50 km'si (%71) asfalt, 75,50 km'si (%2) beton kilitli parke, 489,50 km'si (% 12) stabilize, 527,50 km'si(% 13) tesfiyeli yol, 71 km'si (% 2) ham yoldur.



İlimiz sınırları içerisinde bulunan tüm köylerin ilçe bağlantı yollarının (1.Dereceli yol) tamamı asfalt yol olup ulaşımda herhangi bir sıkıntı bulunmamaktadır. Bununla birlikte mahalleler arası bağlantı yolları, yayla yolu açımı gibi yeni yol ihtiyaçları ortaya çıkabilmektedir.

Yol yapım faaliyetleri mevcut bütçe olanakları doğrultusunda sırasıyla; yeni yol açımı ile başlar, yeni açılan yolun tesviye edilmesi , tesviyesi yapılan yolların sanat yapılarının tamamlanması, stabilize malzeme ile alt temel güçlendirmesi, 1. - 2. Kat ve sıcak asfalt yapımları, trafik uyarı işaret ve levhaları ile yol kenar bariyerlerinin montajı ile son bulur.

Daha sonra ise yapılan bu yolların rutin üst bakım, banket ve şarmpol bakımları gerçekleştirilir.

Bunun için öncelik grup köy yollarına verilecektir.

Yıllık bütçe imkanları doğrultusunda;

2020 Yılında : 75 km sıcak asfalt yol ve 100 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2021 Yılında : 75 km sıcak asfalt yol ve 100 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2022 Yılında : 75 km sıcak asfalt yol ve 100 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2023 Yılında : 75 km sıcak asfalt yol ve 100 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2024 Yılında : 75 km sıcak asfalt yol ve 100 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı planlanmaktadır.

ALT YAPI

İçme Suyu Tesisi Yapımı

Afyonkarahisar Merkez ve ilçe köylerinde 2019 yılı itibarıyla içme suyu tesisi olmayan köy yoktur. Bayat ilçesine bağlı Kuzören hariç suyu yetersiz olan köy de bulunmamaktadır. Yıllık yatırım programı dahilinde yapım ve ihtiyaca binaen proje çalışmaları devam etmektedir. İçme suyu tesislerinde, suyun temiz olarak insanların kullanıma sunulması özel önem taşımaktadır. Kurumumuz tarafından, temiz bir şekilde suyun sağlanması amacıyla, su depolarına klorlama ünitesi monte edilmektedir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluğunda olan ilimize bağlı köylere içme suyu temini için sondaj çalışması ve doğal kaynak suyu arama çalışması yürütülmektedir. Sondaj yapım işleri ihaleli olarak gerçekleştirilirken, kaynak suyu arama ve kaptaj yapım işleri ise idaremiz personeli ve iş makineleri ile yapılmaktadır. İlimize bağlı tüm köylerimize kapalı sistemle içme suyu temin edilmiş olup yapılan sondaj çalışmaları genellikle işletme ömrünü dolduran kuyuların yenilenmesi veya nüfus artışı nedeniyle ilave kuyu açılması şeklinde olmaktadır. Kaynak suyu çalışmaları ise çoğunlukla içme suyunda enerji tasarrufu sağlamak ve köylerde kuyulardan pompajla sağlanan sulara ek olarak yapılmaktadır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluğunda bulunan köylerin içme sularının temin edilmesinin ardından "İnsani Tüketim amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olmayan sular için içme suyu arıtma tesisleri kurulması planlanmaktadır. Suların ilgili yönetmelikteki standart değerlere uygun hale getirilebilmesi için hali hazırda DSİ tarafından yapımı tamamlanıp tarafımıza devredilmesi planlanan 2 tesis bulunmaktadır.

2020 – 2024 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2020 Yılında : 4 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır.40.000.00 metre içme suyu şebekesinin ilave ,bakımı,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalarla içme suyu şebekelerinin döşenmesi.

2021 Yılında : 6 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır.40.000.00 metre içme suyu şebekesinin bakımı,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.10 köyde sondaj kuyusu

açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara içme suyu şebekelerinin döşenmesi.

2022 Yılında : 4 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır.40.000.00 metre içme suyu şebekesinin bakımı,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır.1 köyde içme suyu arıtma tesisi yapılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara içme suyu şebekelerinin döşenmesi.

2023 Yılında : 6 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır.40.000.00 metre içme suyu şebekesinin bakımı,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara içme suyu şebekelerinin döşenmesi.

2024 Yılında : 6 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır.40.000.00 metre içme suyu şebekesinin bakımı,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara içme suyu şebekelerinin döşenmesi.

Kanalizasyon

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluk alanında bulunan 423 köyün sadece 15’inde kanalizasyon bulunmamaktadır. Gerek kanalizasyon yapımının teknik olarak uygun olmaması, gerekse köyün nüfusunun az olması nedeniyle kanalizasyon inşaatı yapılamamıştır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluk alanındaki köylerin atık sularının hassas alıcı ortamlara(dere,akarsu gibi) arıtılarak deşarj edilmesi amacı ile 23 köye atıksu arıtma tesisi kurulmuştur.Bu arıtmaların 13’ü biyolojik paket atık su arıtma tesisi ile 10 ‘u doğal arıtma (yapay sulak alan)’ dır.

2020 – 2024 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2020 Yılında : 5 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır.12 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 15 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı,onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır.5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2021 Yılında : 6 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır.14 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 20 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı,onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2022 Yılında : 7 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır.10 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 21 köyde İlave kanalizasyon

şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı,onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2023 Yılında : 7 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır.12 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 18 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı,onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2024 Yılında : 7 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır.14 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 20 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı,onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ

İlimizde Gençlik ve Spor hizmetleri Atatürk Spor Tesisleri ve Sporcu Eğitim Merkezi binasında faaliyetlerini sürdürülmektedir. İlçelerde ise İlçe Gençlik Hizmetleri ve Spor Müdürlükleri vasıtası ile futbol sahası ve spor salonlarında faaliyetler sürdürülmektedir. İlimizdeki Köylerimizde de Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşması büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede yıllık bütçe imkanları doğrultusunda; 2020-2024 stratejik planlama dönemi içerisinde her yıl 18 adet sentetik yüzeyli futbol sahası yapılması planlanmaktadır.

KÜLTÜR TURİZM HİZMETLERİ

Türkiye'de kaplıca ve sağlık turizmi denilince ilk akla gelen şehir olan ve son yıllarda kongre turizmi ile de öne çıkmaya başlayan İlimiz 5 yıldızlı termal tesisleri, tarihi ve doğal güzellikleri, yöresel lezzetleriyle özellikle kış turizminin gözde merkezleri arasında yer almaktadır.

İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi ilimizin tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılmasını sağlamak amacıyla 2020-2024 stratejik planlama dönemi içerisinde

- 1- Gelişmekte olan Frigya Bölgesi-Termal Bölgeler-Tabiat Parkları için Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunulacaktır
- 2- İlimizin tanıtımı için İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinesinde Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Alınacaktır.
- 3- Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için projelendirme faaliyeti yapılacaktır.

AFET VE ACİL DURUM HİZMETLERİ

İlimizde afet ve acil durum hizmetleri kapsamında Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdareleri Tarafından Afet Ve Acil Durumlar İle Sivil Savunmaya İlişkin Yatırımlara

Ayrılan Bütçeden Yapılacak Harcamalara Dair Yönetmelik kapsamında her yıl düzenli olarak gerçekleşen en son yıl bütçe giderinin en az yüzde biri oranında ödenek ayrılmakta olup; Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak maksadı ile Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma veya var olan kapasitesini geliştirmek için 2020-2024 planı çerçevesinde İl Afet Acil Durum Müdürlüğüne hazırlanan projeler için finansman temin edilerek projelerin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

TARIM

2019 Yılı itibariyle; Afyonkarahisar İli toplam sulanabilir alan miktarı 486.068 ha olup, bunun 52.459 ha'ı sulanabilmektedir. Sulanabilirlik oranı % 10,79'dır. Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak ilimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak hedeflenmektedir. Bu hedefe yönelik olarak, özellikle son yıllarda baraj ve gölet yapımlarına ağırlık verilmektedir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi tarafından yapılan gölet sayısı 2019 Yılı itibariyle 6 adettir, 1.682 ha alan sulanmaktadır. Bunların dışında 71 adet hayvan içme suyu göleti yapılmıştır. 153 adet yer üstü sulama tesisinden 7.351 ha, 289 adet Y.A.S ile sulama tesisinden 43.426 ha alan sulanmaktadır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü tarafından tüm sulama kooperatiflerine sulama tesisi yapılması talebinde bulunup bulunmadıklarına dair yazı yazılmış olup, talep eden tüm kooperatiflerin Y.A.S. tesisleri kapalı sisteme dönüştürülmektedir. Sulama Kooperatifleri ve muhtarlıklarca sulama talep edilen alanlarda I. ve II. Aşama Y.A.S. etütleri hazırlanarak DSİ'ye bildirilmektedir. DSİ tarafından yeterli su bulunan yerlerde kapalı sistem sulama tesisleri yapılacaktır.

2020 – 2024 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2020 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.

2021 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.

2022 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır.

2023 Yılında : 1 köyde açık kanal basınçlı sisteme dönüştürülecektir

2024 Yılında : 1 köyde açık kanal basınçlı sisteme dönüştürülecektir

EĞİTİM

Afyonkarahisar sınırları içerisinde yer alan tüm okulların birçok ihtiyacını karşılayan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, bu çalışmalarını ile örnek olmuştur. Özellikle okul yapımında hayırsever Afyonkarahisarlı'ların da desteğini alan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, eğitimde

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

Afyonkarahisar'ın çok daha iyi seviyelere gelmesi amacı ile çalışmalarına aynı hızla devam etmektedir. Çocuklarımızın yeni, modern ve çağdaş okul binalarında eğitim alabilmeleri amacıyla İdaremiz, eğitim alanındaki bütçesinin önemli bir kısmını okul yapımlarına harcamıştır.

İlimizdeki eğitim kurumlarının mevcut durumları yıllara göre öğrenci gelişimleri ve derslik başına düşen öğrenci sayıları ile okul kapasitelerine ilişkin veriler tablo halinde aşağıda gösterilmiştir.

İlçeler	12.11.2018			
	Kurum Sayısı	Derslik Sayısı	Öğrenci Sayısı	Derslik Başına Öğrenci Sayısı
BAŞMAKÇI	24	97	1317	13,58
BAYAT	21	86	1283	14,92
BOLVADİN	89	584	8839	15,14
ÇAY	63	420	5450	12,98
ÇOBANLAR	30	170	2785	16,38
DAZKIRI	23	130	1895	14,58
DİNAR	83	574	8352	14,55
EMİRDAĞ	52	339	4937	14,56
EVCİLER	15	74	976	13,19
HOCALAR	26	98	1325	13,52
İHSANİYE	68	293	4860	16,59
İSCEHİSAR	55	359	4971	13,85
KIZILÖREN	5	17	190	11,18
MERKEZ	362	3525	63339	17,97
SANDIKLI	105	677	9486	14,01
SİNANPAŞA	77	385	5251	13,64
SULTANDAĞI	26	168	1727	10,28
ŞUHUT	83	497	6745	13,57
Genel Toplam	1207	8493	133728	15,75

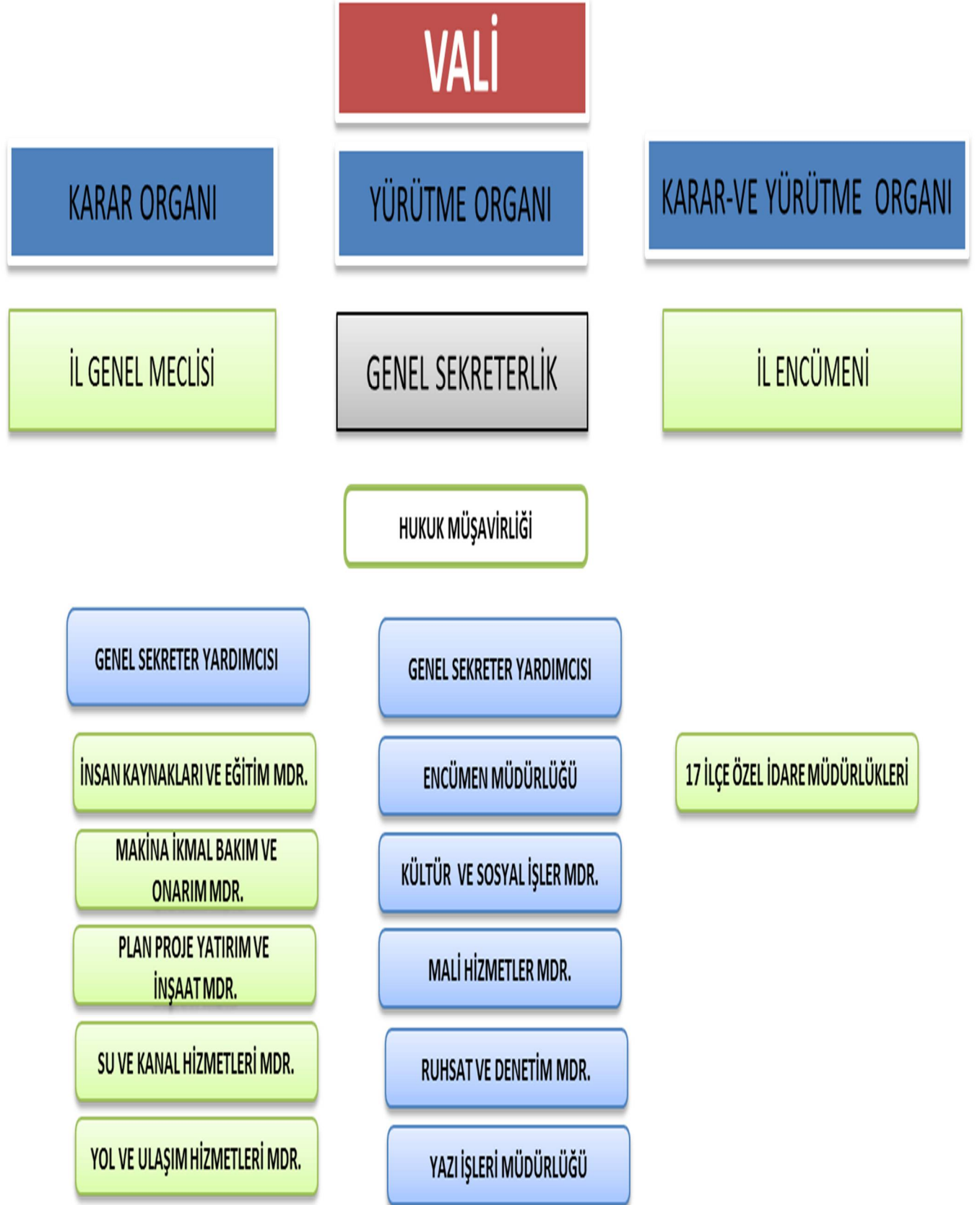
Hedefimiz 2020-2024 Stratejik Planlama döneminde mevcut okul binalarının bakım ve onarımını gerçekleştirecek yeni eğitim binalarının yapılması sağlanacaktır.

5.6-Paydaş Analizi

Stratejik planlama ekibiyle hazırlanan paydaş analizi sorularında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayınlamış olduğu Stratejik Planlama Rehberinden yararlanılmış söz konusu rehberde yer alan örnek sorularında paydaş anketinde yer alması sağlanmış olup, gerek iç paydaşlar ve dış paydaşların katılımında her kesimden katılımın sağlanması için gerek anket uygulaması gerekse Stratejik Planlama Ekibiyle arama konferansı yapılarak analiz sonuçları da Stratejik Plan hazırlama aşamasında veri olarak kullanılmıştır.

5.7-KURULUŞ İÇİ ANALİZ

5.7.1-Teşkilat Şeması



17 İLÇE ÖZEL İDARE MÜDÜRLÜKLERİ

BAŞMAKÇI İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

DİNAR İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

KIZILÖREN İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

BAYAT İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

EMİRDAĞ İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

SANDIKLI İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

BOLVADİN İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

EVCİLER İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

SINANPAŞA İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

ÇAY İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

HOCALAR İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

SULTANDAĞI İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

ÇOBANLAR İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

İHSANİYE İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

ŞUHUT İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

DAZKIRI İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

İSCEHİSAR İLÇE ÖZEL İDARE
MÜDÜRLÜĞÜ

5.7.2-İnsan Kaynakları Analizi

İdaremiz 153 memur , 11 sözleşmeli personel, 86 kadrolu işçi ve 321 şirket işçisi olmak üzere toplam 571 personel ile hizmet vermektedir.

Personellerin birim müdürlüklerindeki dağılımı

Birimi	Memur-Sözleşmeli	İşçi	Şirket İşçisi	Geçici Görev. İdr.Gör.Yapan	TOPLAM
Genel Sekreterlik	4	2	4		10
Hukuk Müşavirliği	5	1			6
Encümen Müdürlüğü	2	1	4		7
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	3	2	2		7
Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	3	1	3		7
Mali Hizmetler Müdürü	15	1	6		22
Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürü	15	29	49		93
Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürü	31	3	2	5	36
Ruhsat ve Denetim Müdürü	8	0	1		9
Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	14	9	4		27
Yazı İşleri Müdürlüğü	7	1	1		9
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü	20	33	102	2	155
İlçe Özel İdare Müdürü	34		109		143
Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Mdr.			20		20
112 Acil Çağrı Müdürlüğü			6		6
Geçici Görevlendirme ile Diğer Kurumlarda Çalışan	3				3
Valilik	1	3	8		12
TOPLAM	164	86	321	7	571

5.7.3-Araç ve İş Makinaları Analizi

İdaremiz demirbaşına kayıtlı olan 50 adet otomobil, 25 adet yolcu taşıma araçları, 90 adet yük taşıma araçları,68 adet özel amaçlı taşıtlar ve 18 adet motorsuz kara araçları olmak üzere toplam 251 adet hizmet aracı bulunmaktadır.

Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri 20 adet, İş Makine ve Aletleri 134 adet, Atölye Makineleri ve Aletleri 171 adet, Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ve Aletleri 76 adet ve Matbaacılıkta kullanılan makine ve Aletler 5 adet, İnşaat makina ve aletleri 22 adet, atolye makina ve aletleri 171 adet İş Makinesi ve Aletleri bulunmaktadır.

5.7.4-Taşınmaz Analizi

Ana Hizmet Binaları: Hizmet kalitemizin artırılması ve zaman kaybının önlenmesi amacıyla Dörtyol mahallesi Küçükçobanlı yolu yeni otogar karşısında bulunan 58.318,34m² alan üzerine İl Genel Meclisi, İdare Hizmet Binaları, Sosyal Tesisler, Misafirhane ve Atölyelerin yapımı tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır.

17 İlçe Özel İdare Hizmet Binaları: İlçe Özel İdareleri Hükümet Konağı ve mülkiyeti İl Özel İdaresine ait binalarda hizmet vermektedir.

Bakım Evleri: Sandıklı, Emirdağ, Dinar ve Çay ilçelerinde bakım evleri bulunmaktadır.

İl Merkez Dumlupınar Mahallesinde bulunan 1 adet Vali Konağı, Ali Çetinkaya Mahallesi lojmanı 7 adet, Dumlupınar Mahallesi lojmanı 4 adet, Örnekevler Mahallesi lojmanı 7 ve Zafer mahallesi lojmanı 10 adet olmak üzere 28 adet lojman dairesi mevcuttur.

Taşınmaz kayıtlarına göre 1310 adet arsa, 221 adet bina, 48 adet arazi, 425 adet tarla, 3 adet alabalık tesisi, 15 adet bahçe, 126 adet büro, 3 adet depo, 17 adet dükkan, 1 adet fabrika, 1 adet gençlik merkezi, 79 adet gölet, 1 adet hamam ve eklentileri, 6 adet hizmet binası, 256 ilköğretim okulu, 3 adet iş merkezi, 35 işyeri, 4 adet kamu konutları,8 adet kaplıca, 1 adet kargir konukevi, 61 adet konut,1 adet konut kömürlüğü, 1 adet kütüphane, 23 adet lojman, 44 adet lojmanlı okul, 2 adet mağaza, 4 adet makine atölyesi, 204 adet okul, 142 adet okul ve arsası, 1 adet otopark, 5 adet öğrenci yurdu, 6 adet park, 3 adet sanayi tipi atölye, 2 adet spor salonu ve 2 adet şantiye binası olmak üzere toplam 3100 adet taşınmaz mevcuttur.

5.7.5-Teknolojik Altyapı Analizi

İdaremiz demirbaş kayıtlarında bulunan ve halen kullanılmakta olan Taşınır Mal Yönetmeliğine göre 446 adet Bilgisayar ve Sunucular (masaüstü, dizüstü bilgisayar, ekran kasa ve diğer bilgisayarlar), 193 adet Bilgisayar Çevre Birimleri (yazıcı, tarayıcı, çizici, yedekleme cihazları), 25 adet Teksir ve Çoğaltma Makineleri, 324 adet Ses Görüntü ve Sunum Cihazları, 59 adet aydınlatma cihazları,22 adet haberleşme cihazı ve 111 adet diğer büro makinaları mevcuttur. Birimler arası elektronik iletişim sistemleri İçişleri Bakanlığı e-devlet sistemi ile

sağlanmaktadır. İdaremizin network güvenliği ise türcom firewall program ve cihazları ile antivirüs yazılımları, kişisel korunma tedbiri ile sağlanmaktadır. İnternete erişim ise fiber optik bağlantı ile sağlanmaktadır.

5.7.6-Mali kaynak Analizi

KAYNAKLAR	2020	2021	2022	2023	2024
Genel Bütçe					
Vergi Gelirleri	4.010.000,00	4.210.500,00	4.421.025,00	4.642.076,25	4.874.180,06
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.550.000,00	2.677.500,00	2.811.375,00	2.951.943,75	3.099.540,94
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler					
Diğer Gelirler	162.540.000,00	170.667.000,00	179.200.350,00	188.160.367,50	197.568.385,88
Sermaye Gelirleri	1.100.000,00	1.155.000,00	1.212.750,00	1.273.387,50	1.337.056,88
Alacaklardan Tahsilat					
Red ve İadeler (-)	-200.000,00	-210.000,00	-220.500,00	-231.525,00	-243.101,25
Diğer (kaynak belirtilecek)					
TOPLAM	170.000.000,00	178.500.000,00	187.425.000,00	196.796.250,00	206.636.062,50

5.8-PESTLE (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel) Analizi

ETKENLER	TESBİTLER (ETKENLER/SORUNLAR)	İL ÖZEL İDARESİNE ETKİSİ		NE YAPILMALI
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
POLİTİK	Turizm bölgeleri için alınan Yasal ve politik kararların olumlu olarak bölgeye yatırıma teşvik etmesi sonucu İş alanlarının açılmasından dolayı istihdam olanaklarını arttırması.	Turizm sektörü sayesinde destekleyici bir çok sektörün gelişimi.		Gelişmekte olan Frigya Bölgesi-Termal Bölgeler-Tabiat Parkları için Bakanlıklarımızdan Hibe Taleplerine devam edilmeli.
	Ekonomik büyüme ve trendlerin istikrarı	Büyümede pay sahibi olmak		Büyümeye destek verici istikrarı destekleyici proje ve yatırımlara devam edilmeli.
EKONOMİK	Hızlı değişen beklenti ve talepler.		Hızlı değişen talepler konusunda Ödenek temininde zorluk yaşanması.	Gelir artırıcı faaliyetlere devam edilmeli.
	İl Özel idaresi ve toplum iş birliğinin yüksek seviyede olması	Hizmet ihtiyacında değişimlere anında haberdar olmak.		Muhtarlar ile yapılan düzenli toplantılara devam edilmesi.
SOSYO KÜLTÜREL	Sayısı artan sosyal tesisler	Sosyokültürel farkındalığın oluşumu.		Halkın memnuniyetinin artırılması konusunda çalışmalar yapılması.
	Hızlı gelişen bilişim teknolojilerinin etkisi	Hizmet sunumuna hızlı etki gelişen teknoloji imkanlarından yararlanma.	Küresel uygulamaların yakın takibi sonrası değişen talepler.	Gelişen teknolojiye uyum çalışmaları
TEKNOLOJİK	Coğrafi bilgi sistemi	Taleplere hızlı hizmet sunumu.		İmar ve şehircilikte taleplere cevap verme
	Alternatif enerji kaynaklarından yararlanılması.	Enerjinin daha az maliyetle karşılanması.		Alternatif Enerji ile Çalışmalar yapılması
	Mobese kullanımı ve güvenlik sisteminin yaygınlaşması	İlimiz dahilinde huzurlu ortamın sağlanması.		Uygun yerlere kameralar takılması
YASAL	Halkın mevzuat dışı istekleri		Yasal sorunlar	Personel tarafından halkı bilinçlendirme konusunda yeterli desteğin sağlanması.
ÇEVRESEL	İlimizin geniş bir coğrafi konum içerisinde olması.	Ulaşımın kolay ve tarımsal arazi yönünden zengin oluşu.	Geniş coğrafi bölgeye hizmet sunumunda eksikler yaşanması.	Geniş Coğrafya içerisinde bölgesel hizmet noktaları kurulması.
	İlimizin Deprem bölgesinde bulunması.	Riskli binaların ve yerleşim yerlerinin bulunması.		İmar Planı revizyonunda dikkate alınmalı ve halkı bilinçlendirme toplantılarına devam edilmeli.
	Dünyada ve Türkiye' de çevreci kaygıların artması	Çevre dostu projelerin yapılması-Geri Dönüşüm.		Katı Atık Toplama Faaliyetlerine devam edilmeli ve yeni projelerde çevresel etkenlere dikkat edilmesi.

5.9-GZFT(Güçlü-Zayıf-Fırsatlar-Tehditler) Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none"> • İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olan Vali'nin İl yönetiminin de en üst amiri olması, • İl özel idaresinin bütçesini kendisinin yapması ve kendisinin onaylaması, • İl özel idaresinin karar alma ve karar icra etme imkanının bulunması, • Ülkemizde kendi imkanları ile İl Çevre Düzeni Planı hazırlamış ilk il konumunda bulunulması ve üst ölçek planlamasının yapılmış olması, • İlin Ülkemizin güney-kuzey ve doğu-batı yönünde kavşak noktasında olması, mevcut karayolu ağı ile karayollarında devam eden iyileştirme çalışmaları, • Özellikle yatırımcı kamu kuruluşlarının yetişmiş personel yapısı ve iyi örgütlenmiş olmaları, • Tarımsal ürün çeşitliliği ve bazı tarımsal ürünlerde bölgesel ve ülkesel oranda belirleyici ölçüde entansif tarım yapıyor olması, • Tarımsal niteliği korunacak alanların İl Çevre Düzeni Planı ile koruma altına alınmış olması, • Hayvansal üretim miktarının yüksek olması, çok miktarda kesimhane, mezbaha varlığı ve çevre illerdeki üretimde yönlendirebilen sektörel güç, • Hayvansal hammadde kullanan imalat sanayinin gücü ve son yıllarda ki hızlı gelişim ivmesi, • İlde sağlık kurumları fiziki altyapısının genel olarak ihtiyaca cevap verebilecek düzeyde olması, • İldeki kullanılabilir termal kaynak miktarının yüksek olması ve termal yatırımlar için ilin coğrafi konumunun uygun olması, • Kültür ve turizm değerlerinin yüksek oluşu, değerlendirilebilir kaynakların mevcut yapıda en alt seviyede değerlendirilmiş olması, • Özellikle kırsal kesimde tarımsal örgütlenme oranının yüksek olması ve ülkesel politikalarla bu gücün aktif hale gelme potansiyeli, • Kırsal nüfusun önemli bir kısmının belde merkezlerinde bulunması ve ulaşım, iletişim imkanlarının artması ile bu nüfusun kent yaşamına entegrasyonunun hızlanması, • Acil durum yönetimlerine hazırlıklı olmak amacı ile her yıl düzenli ödenek ayrılması. • İlimizde 5 adet jeotermal alan bulunmakta olup, jeotermal oteller ve teknolojik sera yapımına önem verilmesi, 	<ul style="list-style-type: none"> • Afyonkarahisar ili coğrafyasının geniş olması, yerleşim yeri sayısının fazlalığı buna karşın nüfus yoğunluğunun kırsal alanda az olması, • Tarımsal arazilerin küçük parçalı olması ve işletme ölçeklerinin küçük olmasının yol açtığı etkinlik ve verim kaybı, • İlde özel teşebbüs Girişimciliğin ve il dışı sermaye girişinin il potansiyeline göre yetersizliği, • Kırsal kesimde ve özellikle orman içi köylerde yaşayan halkın gelir düzeyinin düşük oluşu, • Kapanan belde belediyelerinin kentsel altyapılarının yetersizliği, • İlde yapılması gereken özellikle altyapı yatırımları ve teknolojik altyapı açısından kullanılacak kaynakların yetersizliği, • İl Merkezinde nüfus artışının fazla olmasından dolayı derslik sayısı yetersiz olup hala ikili eğitim yapan okulların bulunması.

5.10-Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/GELİŞİM ALANLARI
UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	Görev yetki sorumluluklarımız ve üst politika belge analizleri gereği amaçların 5 adedin aynı kalması kararlaştırılmıştır.	Köy İçi İmar Yol ve Ulaşım, Kültür ve Turizm Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Afet - Acil Durum Hizmetleri, Tarım ve Eğitim Hizmetleri ile kurumsal Gelişim ana konu başlıkları altında yeni amaç ve hedeflerin belirlenmesi.
MEVZUAT ANALİZİ	Hızlı değişen kanun ve yönetmeliklere adaptasyon	Kanun ve yönetmelikler takip edilerek güncel mevzuat analizleri yapılacaktır
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	11. Kalkınma Planı, Ekonomi Programları, Genelge ve Stratejik Plan Hazırlama Rehberinden yararlanılmış ancak Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu yayımlanmadığından analizler SPE tarafından yapılmıştır.	Kurumsal Sorumluluk alan tablolarının yayımlanması.
PAYDAŞ ANALİZİ	Paydaş analizi sonrası Köy İçi İmar Yol ve Ulaşım, Kültür ve Turizm Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Afet - Acil Durum Hizmetleri, Tarım ve Eğitim Hizmetleri ile kurumsal Gelişim ana konu başlıkları altında amaçlar belirlenmiştir.	Ana başlık kapsamında belirlenen amaç hedeflerin takipler yapılarak eksiklikler tespit edilip gerekli düzenlemeler yapılacaktır
İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ	Personel niteliğinin artırılması gerekmektedir.	Gerekli eğitimler belirlenecek yetiştirme ve yeterlilik eğitim programları yapılacaktır.
KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ		
FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ	Makine ikmal araç parkında güçlendirme yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	Kapasitenin geliştirilmesi için yeni araç gereç alımları var olan kapasitenin bakım onarım ve güçlendirilmesi yapılacaktır.
TEKNOLOJİ VE BİLŞİM ALT YAPISI ANALİZİ	Birimler arası elektronik iletişim sistemleri İçişleri Bakanlığı e-devlet sistemi ile sağlanmaktadır.Kullanılan bilgisayarlar ve programlar için koruma ve lisans gerekmektedir.	Yazılım-antivürüs ve lisans desteklemesi yapılması.
MALİ KAYNAK ANALİZİ	Amaç ve hedefler için tahmini maliyetlendirme yapılmıştır.Hibe taleplerinde ödenek tahsislerinin yapılması önem taşımaktadır.	Bakanlıklarımızdan hibe taleplerine devam edilecektir.

6-GELECEĞE BAKIŞ

6.1-Misyon

Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında diğer kurumlarla olan hizmet çakışmalarını en aza indirerek kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de eşitsizlik ve adaletsizlikleri ortadan kaldırarak verimli ve etkili bir şekilde halkın yararına sunmaktır.

6.2-Vizyon

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sonsuza kadar sürdürmektir.

6.3-Temel Değerler

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurum çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere stratejik plan ile temel ilkelerini belirlemiştir ve bunlar aşağıda sayılmıştır.

1. Katılımcılık ve aktif hemşerilik; Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
2. Saydamlık; Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
3. Hesap verilebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
4. Sosyal içerme; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
5. Ulaşılabilirlik; Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.
6. Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak.
7. Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması.
8. Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmek.

7-STRATEJİ GELİŞTİRME

İdaremiz 2020-2024 Stratejik Planında Köy İçi İmar Yol ve Ulaşım, Kültür ve Turizm Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Afet - Acil Durum Hizmetleri, Tarım ve Eğitim Hizmetleri ile kurumsal Gelişim ana konu başlıkları altında 8 adet amaç 15 adet hedef belirlemiş olup bahse konu hedefler için ayrıntılı faaliyet performans göstergeleri ve maliyetlendirmesi yapılmış olup ilgili konu başlıkları altında detaylandırılmıştır.

7.1- HEDEF KARTLARI

HEDEF KARTI 1.1									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.1)	1.1- Köy içi yollarının Kilitli beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü – Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1 Köy içi yollara planlama dönemi sonuna kadar yapılacak parke taşı miktarı (m2):	100 %	0	150.000	300.000	450.000	600.000	750.000	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Kilitli beton parke döşemesi düşünülen köylerde ihtiyaç duyulacak miktarda kilitli beton parke taşı bordür döşemesi yapılacaktır								
Maliyet Tahmini	25.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.2									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.2)	1.2. Köy yollarında; yol standart kalitesini, konfor , hız ve güvenliğini artırmak.								
SORUMLU BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Sıcak asfalt yol miktarı (km)	%30	0	75	150	225	300	375	6 ay	1 yıl
PG.1.2.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Sathi kaplama asfalt yol miktarı (km)	%20	0	100	200	300	400	500	6 ay	1 yıl
PG.1.2.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Stabilize yol miktarı (km)	%20	0	20	40	60	80	100	6 ay	1 yıl
PG.1.2.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan sanat yapısı miktarı (adet)	%10	0	25	50	75	100	125	6 ay	1 yıl
PG.1.2.5 Planlama Dönemi Sonuna kadar Trafik işaret ve levhalar montaj (adet)	%10	0	600	1200	1800	3500	4300	6 ay	1 yıl
PG.1.2.6 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılacak yol çizgisi (km)	%10	0	100	230	360	500	650	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Sıcak Asfalt-Sathi Kaplama-Stabilize-Sanat Yapıları-Trafik İşaret Levha Montajı-Yol Çizgisi								
Maliyet Tahmini	385.150.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.3									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.3)	1.3 İlimiz sınırlarındaki belediyelerin hizmet alanı dışında kalan kırsal kesimde sağlıklı, temiz, içilebilir içme suyu temin etmek ve içmesuyu yönetimi oluşturmak için ön ödemeli sayaç sistemi entegresini yapmak.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu depolarının yenilemesi,bakım ve onarımı (adet)	%25	0	4	10	14	20	26	6 ay	1 yıl
PG.1.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke ilavesi,bakımı,onarımı ve yenilemesi miktarı (metre)	%25	0	40.000	80.000	120.000	160.000	200.000	6 ay	1 yıl
PG.1.3.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerekli görülen köylerde sondaj kuyusu açılması (adet)	%25	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
PG. 1.3.4 Planlama dönemi sonuna kadar entegre edilen ön ödemeli sayaç sistemi Köy adedi (adet)	%25	0	84	168	252	336	422	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	İçmesuyu Deposu yenilemesi,bakım ve onarımı -İçmesuyu şebeke yenilemesi,bakım ve onarımı – Kuyu Açılması.								
Maliyet Tahmini	27.920.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.4									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.4)	1.4 Görev alanımızdaki köylerin kanalizasyon şebekeleri ve atık su tesislerinin tamamlanarak Çevre ve insan sağlığı açısından riskleri ortadan kaldırmak.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.4.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde foseptik yapılması ve etrafına tel çit çekilmesi (adet)	%25	0	12	26	36	48	62	6 ay	1 yıl
PG.1.4.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde kanalizasyon şebekesi ilave bakım onarım yenileme (adet)	%25	0	15	35	56	74	94	6 ay	1 yıl
PG.1.4.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde kollektör hattı yapılması (adet)	%25	0	5	11	18	25	32	6 ay	1 yıl
PG.1.4.4 İmara yeni açılacak arsalar kanalizasyon hattı yapılması (adet)	%25	0	5	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Foseptik Yapılması-Kanalizasyon Şebekesi İlave bak.onr.-Kollektör Hattı Yap.-Yeni Kanalizasyon hattı.								
Maliyet Tahmini	39.200.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.5									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.5)	1.5 Görev Alanımızdaki köylerde yerleşik alanının tespiti ve yeni arsa üretimleri yapılacaktır.								
SORUMLU BİRİM	Plan proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.5.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar yerleşik alanının tespiti ve yeni arsa üretimleri yapılan köy adedi.	%100	0	84	168	252	336	422	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Köylerde Yerleşik alan tespitleri neticesinde yeni arsa üretimleri yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	10.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 2.1									
AMAÇ (A2)	2- Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.								
HEDEF (H.2.1)	2.1 Alt yapının tamamlanmasına yönelik çalışmalar yapılarak İl merkezi, ilçe ve köylerde yaşayan insanlarımızın spor yapmasını sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde Yapılacak olan Futbol Sahası (adet)	%100	0	18	36	54	72	90	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Görev alanımızdaki köylere futbol sahası yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	10.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 3.1									
AMAÇ (A3)	3- İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.								
HEDEF (H.3.1)	3.1 İlimiz Köylerinde düğünlerde meydana gelen silahla yaralama ve ölümlerin önüne geçmek.								
SORUMLU BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılacak olan çok amaçlı Salon (adet)	%100	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Merkez ve İlçe Köylerine çok amaçlı Salon Yapımı.								
Maliyet Tahmini	7.250.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 4.1									
AMAÇ (A4)	4-İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle turizm potansiyelini arttırmak.								
HEDEF (H.4.1)	4.1 İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi, tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılması sağlanacaktır.								
SORUMLU BİRİM	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.4.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunulan Proje(Adeti)	%40	0	3	6	9	12	15	6 ay	1 yıl
PG.4.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Tanıtım İçin alınan Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Görüntülü yayını alımı (Adet)	%30	0	8	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
PG.4.1.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için ön Projelendirme yapılacak.(proje adeti)	%30	0					1		
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Hibe Talepleri-Basılı Görsel Kültür Materyali Görüntülü Yayın Alımı-Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi Ön Proje								
Maliyet Tahmini	3.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 5.1									
AMAÇ (A5)	5-Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.								
HEDEF (H.5.1)	5.1 Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma veya var olan kapasitesini geliştirmek.								
SORUMLU BİRİM	Makina ve İkmal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.5.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerçekleştirilen Proje(Adeti)	%100	0	5	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Lojistik Kapasitenin Oluşumu için Bina Yapım Bakım Onarımı - Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi için Araç Gereç Alımı-								
Maliyet Tahmini	7.500.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.1									
AMAÇ (A6)	6- - Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.1)	6.1 Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak ilimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bakım ve Onarım Yenileme Yapılacak Sulama (Adet)	%100	0	1	2	3	4	5	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Açık kanal Sulama sistemlerinin kapalı (basınçlı) sisteme dönüştürülecek ve Ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sistemlerinin bakım, onarımı ve yenilemesi yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	4.500.000,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.2									
AMAÇ (A6)	6- - Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.2)	6.2 Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bitkiler için Projeli Zirai İlaç Alımı (Adet)	%100	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Tarım İl Müdürlüğü ile koordine edilerek zirai ilaç alımı yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.500.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.3									
AMAÇ (A6)	6- Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.3)	6.3 Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirlerin alınmasıyla hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Hayvan Hastalıkları için Projeli İlaç Alımı (Adet)	%100	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Tarım İl Müdürlüğü ile koordine edilerek hayvan hastalıkları ile mücadelede ilaç alımı yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	350.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 7.1									
AMAÇ (A7)	7- İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek								
HEDEF (H 7.1)	7.1 Eğitim kurumlarımızın altyapı, sosyal ihtiyaçlarını tamamlamak.								
SORUMLU BİRİM	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.7.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yeni yapılacak Okul (adet)	%45	0	1	9	16	24	33	6 ay	1 yıl
PG.7.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar bakım ve onarımı yapılacak Okul (adet)	%45	0	140	285	437	597	762	6 ay	1 yıl
PG.7.1.3 Planlama Dönemi Sonuna bahçesine Parke taşı döşenecek okul sayısı (adet):	%10	0	5	12	20	28	38	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1-Öğrenci sayılarına göre her yıl ihtiyaç analizleri yapılarak, ihtiyaç halinde yeni okullar yapılacaktır. 2-Milli Eğitimle birlikte koordineli olarak bakım onarıma ihtiyaç duyulan okullar tespit edilerek tamir bakım onarım ve bahçelerine beton parke döşemesi yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	162.500.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.1									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.1)	8.1 Kurumun iç kontrol yapısı oluşturulacak ve işler hale getirilecektir.								
SORUMLU BİRİM	İl Özel İdaresi Tüm Birimleri								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar İç Kontrol sistemi kuruluşunun tamamlanması (oran %)	%100	0	-	-	-	-	100	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1- Onaylanmış iç kontrol eylem planının uygulanması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	İdari Gider								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.2									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.2)	8.2 Hizmet içi eğitim iyileştirme ve eğitim programları ile personel niteliğinin artırılarak kurumsal gelişmenin sağlanması								
SORUMLU BİRİM	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar sertifikalı eğitime gönderilecek personel (adet)	%50	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
PG.8.2.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Hizmet içi eğitime gönderilecek personel (adet)	%50	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1- Personel niteliğinin artırılması amacıyla gerekli eğitimler belirlenecek ve sertifikalı personel yetiştirme ve yeterlilik eğitim programları yapılacaktır. 2- Personel niteliğinin artırılması amacıyla gerekli eğitimler belirlenecek Hizmet içi eğitim programları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	70.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.3									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.3)	8.3 Görev sorumluluk alanlarımızda Etkin, verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hizmet sağlamak								
SORUMLU BİRİM	İl Özel İdaresi Tüm Birimleri								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Alınan Yazılım Desteklemesi antivirüs paket (adet)	%5	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
PG.8.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan bilgisayar ve parça cihaz (adet)	%5	0	5	12	20	30	42	6 ay	1 yıl
PG.8.3.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Makina Parkında Bakım Onarımı Yapılan Araç Makina (Adet)	%45	0	80	160	240	320	400	6 ay	1 yıl
PG.8.3.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan araç makina (Adet)	%45		21	0	0	0	21	6 ay	1 yıl
Riskler	Bütçe yetersizliği, proje aşamaları								
Faaliyet ve Projeler	1- Teknolojik gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda mevcut sistemleri iyileştirmek için Cihaz alımı, tamir bakım yapılması, yazılım destekleri. 2- Makine ikmal hizmetlerinin güçlenmesi için araç ve gereçlerde yenileme işlemi.								
Maliyet Tahmini	82.625.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

7.2- HEDEFLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

Sıra No	Hedefler	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	PLAN PROJE YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	SU VE KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	MAKİNE VE İKMAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	ENCÜMEN MÜDÜRLÜĞÜ
1	H.1.1				i			i	s			
2	H.1.2							i	s			
3	H.1.3							s	i			
4	H.1.4							s	i			
5	H.1.5	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i
6	H.2.1			s								
7	H.3.1				s							
8	H.4.1			s	i							
9	H.5.1				i					s		
10	H.6.1							s				
13	H.6.2							s				
14	H.6.3							s				
15	H.7.1				i	s						
16	H.8.1	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s
17	H.8.2	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i
18	H.8.3	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s

7.3-MALİYETLENDİRME

		2020	2021	2022	2023	2024
S.A. - 1	İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.	71.870.000,00	83.000.000,00	92.370.000,00	110.400.000,00	129.630.000,00
	<i>S.H.1.1</i>	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	<i>S.H.1.2</i>	53.950.000,00	62.750.000,00	71.800.000,00	89.150.000,00	107.500.000,00
	<i>S.H.1.3</i>	2.920.000,00	3.500.000,00	3.270.000,00	3.950.000,00	4.280.000,00
	<i>S.H.1.4</i>	8.000.000,00	9.750.000,00	10.300.000,00	10.300.000,00	10.850.000,00
	<i>S.H.1.5</i>	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
S.A. - 2	Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.	1.800.000,00	1.900.000,00	2.000.000,00	2.100.000,00	2.200.000,00
	<i>S.H-2.1</i>	1.800.000,00	1.900.000,00	2.000.000,00	2.100.000,00	2.200.000,00
S.A. - 3	İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.	1.250.000,00	1.350.000,00	1.450.000,00	1.550.000,00	1.650.000,00
	<i>S.H-3.1</i>	1.250.000,00	1.350.000,00	1.450.000,00	1.550.000,00	1.650.000,00
S.A. - 4	İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle turizm potansiyelini arttırmak.	300.000,00	350.000,00	400.000,00	450.000,00	1.500.000,00
	<i>S.H-4.1</i>	300.000,00	350.000,00	400.000,00	450.000,00	1.500.000,00

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

S.A. - 5	Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.	1.300.000,00	1.400.000,00	1.500.000,00	1.600.000,00	1.700.000,00
	S.H-5.1	1.300.000,00	1.400.000,00	1.500.000,00	1.600.000,00	1.700.000,00
S.A. - 6	Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.	650.000,00	810.000,00	970.000,00	1.930.000,00	1.990.000,00
	S.H-6.1	400.000,00	500.000,00	600.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	S.H-6.2	200.000,00	250.000,00	300.000,00	350.000,00	400.000,00
	S.H-6.3	50.000,00	60.000,00	70.000,00	80.000,00	90.000,00
S.A. - 7	İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek	31.500.000,00	32.000.000,00	32.500.000,00	33.000.000,00	33.500.000,00
	S.H-7.1	31.500.000,00	32.000.000,00	32.500.000,00	33.000.000,00	33.500.000,00
S.A. - 8	İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.	32.835.000,00	12.312.000,00	12.414.000,00	12.516.000,00	12.618.000,00
	S.H-8.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	S.H-8.2	10.000,00	12.000,00	14.000,00	16.000,00	18.000,00
	S.H-8.3	32.825.000,00	12.300.000,00	12.400.000,00	12.500.000,00	12.600.000,00
AMAÇLARIN YILLIK MALİYETİ		141.505.000,00	133.122.000,00	143.604.000,00	163.546.000,00	184.788.000,00
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ		28.495.000,00	45.378.000,00	43.821.000,00	33.250.250,00	21.848.062,50
TOPLAM		170.000.000,00	178.500.000,00	187.425.000,00	196.796.250,00	206.636.062,50

7.4 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının 6 aylık dönemler itibarıyla izleme için raporlanarak genel sekreterlik makamına değerlendirmek üzere birim müdürlükleri tarafından sunulacaktır.

2020-2024 stratejik planında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen performans göstergeleri her yılın faaliyet raporunda il genel meclisince değerlendirilecektir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise SGB'nin sorumluluğundadır.